



CETTE NOTE VALORISE LES PRÉSENTATIONS ET LES DISCUSSIONS D'UN WEBINAIRE ORGANISÉ PAR LE GRET EN JUILLET 2022 SUR LES ENSEIGNEMENTS LIÉS À SA PARTICIPATION AUX RÉSEAUX DU MOUVEMENT « SCALING UP NUTRITION » (SUN), DANS LE CADRE DE LA SECONDE PHASE DE LA CONVENTION PROGRAMME ASANAO (ASSURER LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET NUTRITIONNELLE EN AFRIQUE DE L'OUEST ET DANS LES SUDS).

NOTE DE SYNTHÈSE ASANAO / NUMÉRO 6 / JUILLET 2022

PARTICIPATION DU GRET AUX RÉSEAUX DU MOUVEMENT « SCALING UP NUTRITION » (SUN) : QUELS ENSEIGNEMENTS ?

MODÉRATRICE

- > Christiane RAKOTOMALALA, responsable de projets nutrition au Gret

INTERVENANT·E·S

- > Christiane RAKOTOMALALA, responsable de projets nutrition au Gret
- > Justine SCHOLLE, assistante technique au Gret Cambodge
- > Andrimampionona RAZAKANDRAINY, responsable de programme nutrition et santé au Gret Madagascar
- > Marie-Christine GOUDIABY, chargée de mission en agroalimentaire et nutrition au Gret Sénégal
- > Ibrahim LAOUALY, chef de projet d'appui à la fortification alimentaire au Niger
- > Adama BAYILLI, responsable de projets nutrition et santé au Gret Burkina Faso

LES CAS DU CAMBODGE, DE MADAGASCAR, DU SÉNÉGAL, DU NIGER ET DU BURKINA FASO

La convention programme Asanao (Assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle en Afrique de l'Ouest et dans les Suds) mise en œuvre par le Gret et ses partenaires, a pour objectif principal de contribuer à la promotion et à la mise en place de systèmes alimentaires plus durables et favorables à la nutrition en renforçant les stratégies d'intervention des acteurs de la sécurité alimentaire et nutritionnelle. Financé par l'AFD, ce programme intervient dans huit pays : le Burkina Faso, la Guinée, la République islamique de Mauritanie, le Niger, le Sénégal, le Cambodge, Haïti et Madagascar.

Des webinaires sont organisés régulièrement pour informer, partager et tirer des leçons des différentes interventions du Gret et des résultats obtenus. Ce webinaire a réuni une trentaine de personnes du Gret et ses partenaires pour discuter et analyser la participation du Gret aux réseaux du mouvement « Scaling up nutrition » (SUN) afin d'en tirer des enseignements et y apporter des améliorations. Les réseaux du mouvement SUN, de par leur renommée et leur capacité de plaidoyer, semblent constituer un tremplin efficace pour valoriser et communiquer sur des résultats et des recommandations. Il s'agit d'un espace de dialogue multi-acteurs incontournable pour enclencher des changements politiques et organisationnels permettant d'améliorer la prise en charge des questions d'alimentation et de nutrition des populations.

PROBLÉMATIQUE ABORDÉE

Ce webinaire interne aborde la question de la participation du Gret aux réseaux du mouvement « Scaling up nutrition » (SUN) à travers ses expériences dans cinq pays d'interventions : le Cambodge, Madagascar, le Sénégal, le Niger et le Burkina Faso.

Il s'agissait dans un premier temps de comprendre le fonctionnement des plateformes du mouvement SUN, leurs portées, leurs atouts et faiblesses et, dans un second temps, d'étudier le positionnement du Gret au sein de ces réseaux dans les différents pays afin de mettre en évidence les contributions possibles et d'en tirer des enseignements.

Les points discutés étaient les suivants :

- le rôle joué par les plateformes SUN au niveau national, leur fonctionnement, les sujets de plaidoyer portés ;
- le déroulement des débats à travers les réseaux SUN ;
- les contributions du Gret et de ses partenaires aux réseaux SUN ainsi que les points forts, les points faibles et les limites de cette implication ;
- la contribution de ces plateformes aux réflexions et pratiques du Gret.

LE MOUVEMENT SUN DANS LES PAYS

Il existe des réseaux SUN (essentiellement SUN Société civile et SUN Secteur privé) dans les cinq pays représentés dans ce webinaire. Ils ont pratiquement tous été mis en place dès la création du mouvement, entre 2011 et 2016.

Dans certains pays, les réseaux des chercheurs, des donateurs, de la société civile et du secteur privé coexistent. Le Gret est généralement membre actif des réseaux SUN Société civile (c'est le cas au Cambodge, à Madagascar, au Sénégal et au Burkina Faso), mais il a parfois été mandaté pour animer les réseaux SUN Secteur privé (au Niger, à Madagascar et au Burkina Faso) via les entreprises privées locales qu'il appuie.

Les visions, objectifs, stratégies et activités des réseaux SUN pays sont globalement similaires. Ils reposent essentiellement sur le développement d'un plaidoyer auprès des décideur-euse-s, des acteur-ric-e-s et du grand public, sur différentes thématiques prioritaires.

- Au **Cambodge**, les thèmes de prédilection sont, entre autres, le suivi de la commercialisation des produits d'alimentation du nourrisson et du jeune enfant, la surveillance de la malnutrition et la promotion de la sécurité alimentaire dans les écoles.
- Au **Burkina Faso**, le SUN Société civile travaille beaucoup avec les médias et accorde de l'importance à la sensibilisation et à la communication sur la nutrition, la promotion des bonnes pratiques et le renforcement de capacités de ses membres. Il mise aussi sur le plaidoyer pour la prise en compte de la nutrition dans les plans de développement communaux et l'ancrage de la nutrition au niveau de la Présidence.
- Au **Sénégal**, les débats tournent autour de l'intégration de la nutrition dans les politiques publiques, la concertation multi-acteurs et le financement de la nutrition.
- Au **Niger** et à **Madagascar**, la valorisation des ressources locales, les approvisionnements (ingrédients, consommables) et la détaxation des compléments alimentaires sont des sujets phares.

LE MOUVEMENT « SCALING UP NUTRITION » (SUN) : DE QUOI PARLE-T-ON ?

Créé en 2010, le mouvement « Scaling Up Nutrition » (SUN) agit pour le renforcement de la nutrition et l'élimination de toutes les formes de malnutrition. Fondé sur le principe que l'accès à l'alimentation et à la bonne nutrition est un droit universel, son objectif est d'assurer, d'ici à 2030, un monde libéré de la malnutrition.

Il réunit des membres de gouvernements et de la société civile, les Nations unies, des bailleurs de fonds, des entreprises du secteur privé et des chercheurs. En juillet 2022, le mouvement comptait 65 pays membres.

Sa création fait suite au constat d'échec des efforts déployés dans la lutte contre la malnutrition, alors essentiellement basés sur des approches santé. L'un des objectifs principaux du mouvement est dès lors de co-construire des plans de développement auxquels l'ensemble des acteurs de la nutrition peuvent adhérer et permettant d'harmoniser soutiens financiers et techniques.

> L'ORGANISATION EN RÉSEAUX

Un point focal SUN du gouvernement est désigné dans chaque pays membre. Celui-ci agit comme une force motrice pour le mouvement national, qui peut ainsi constituer ses réseaux : le réseau Société civile, le réseau Donateurs, le réseau Secteur privé et les réseaux des scientifiques. Le réseau national adhère et est sou-

tenu par une plateforme multi-acteurs mondiale, pour une bonne coordination multisectorielle et multipays. Les différents mouvements nationaux constituent le réseau des pays SUN.

> UN BILAN MITIGÉ

Le bilan du mouvement SUN réalisé après dix années de fonctionnement est mitigé. On observe en effet des retards dans ses objectifs, notamment en raison des nombreuses crises qui ont touché les pays. Les prévalences de la malnutrition baissent mais de façon très lente. Même si la majorité des pays possèdent maintenant des politiques et des plans de lutte contre la malnutrition, l'une des difficultés majeures concerne l'expansion et le déploiement des financements en faveur de la nutrition.



ATELIER DE RESTITUTION DE L'ÉTUDE LAIT (SÉNÉGAL)

Tous les réseaux SUN sont également engagés dans le plaidoyer, notamment en faveur de l'augmentation des ressources financières pour la nutrition et la contribution à l'élaboration et au suivi des politiques publiques.

Les activités des réseaux SUN s'articulent surtout autour de rencontres de concertation et de vulgarisation de résultats (ateliers, assemblées générales, réunions, résultats de recherche), du partage de données (rapports, études) à travers des médias sociaux (WhatsApp, Viber, Facebook, etc.), de la diffusion d'informations (newsletters), de séances de communication dans les médias (comme les tournées de champions de la nutrition au Burkina Faso, à Madagascar et au Cambodge), de veille au respect de la réglementation (plateforme d'enregistrement des plaintes au Cambodge pour le respect de la loi entourant la production des aliments de compléments pour enfants), de participation aux rencontres nationales, de publications, etc.

LE GRET MEMBRE OU APPUI ACTIF DANS PLUSIEURS RÉSEAUX SUN PAYS

LE RÉSEAU SUN SOCIÉTÉ CIVILE

En tant qu'organisation non gouvernementale, le Gret intègre et contribue naturellement au réseau SUN Société civile dans ses pays d'intervention ayant des activités en lien avec la nutrition et la sécurité alimentaire. Le Gret y est légitime, cotise et contribue en tant que membre.

Au Burkina Faso, le Gret est un membre très actif du réseau SUN Société civile : il est parvenu à le redynamiser en participant financièrement et techniquement à ses activités de sensibilisations communautaires, à la rédaction des newsletters et aux rencontres du réseau. Il a également impliqué la plateforme dans certains de ses événements.

Au Sénégal, le Gret a pu intégrer le mouvement SUN Société civile à travers la convention programme Asanao et partager des résultats du projet avec le bureau exécutif. Le SUN Société civile a ainsi pu, lors de diverses communications médiatiques, parler de l'approche Agrinut (approche permettant de renforcer les passerelles entre agriculture et nutrition) promue dans la convention programme Asanao. Le Gret est également intervenu lors d'un webinar organisé par le SUN Société civile et l'USAID sur le thème de l'approche « agriculture pour la nutrition » (APN).

À Madagascar, le Gret a organisé plusieurs événements et plaidoyers avec le SUN Société civile tels que la première édition de la journée de la Sécurité alimentaire sous le thème de la « fortification alimentaire pour valoriser les produits fortifiés locaux », l'appui à la disponibilité des produits alimentaires nutritifs pour les consommateurs, la vulgarisation de messages nutritionnels et la valorisation de plantes à haute valeur nutritionnelle et de certains produits à fort potentiel nutritionnel comme les insectes comestibles.

Au Cambodge, le Gret participe aux événements et prend part aux réflexions du SUN Société civile et a pour projet d'organiser des visites d'échanges avec les membres de la plateforme.

LE RÉSEAU SUN SECTEUR PRIVÉ

Les activités de soutien du Gret aux entreprises privées lui permettent d'accompagner le réseau SUN Secteur privé dans ses pays d'intervention.

Au Niger, grâce au programme Asanao, **le Gret a su redynamiser la plateforme SUN Secteur privé**. Des appuis techniques et financiers ont en effet permis de formaliser le réseau, de mettre en place un bureau, d'élaborer des textes statutaires, de créer une meilleure synergie d'action des projets, de renforcer les capacités des membres (organisation d'un voyage d'étude au Nigeria avec le SUN Secteur privé du Nigeria pour un partage d'expériences).

De même, **le Gret a soutenu au Burkina Faso la mise en place du SUN Secteur privé** et l'élaboration de sa feuille de route.

À Madagascar, le Gret contribue au SUN Secteur privé à travers l'entreprise sociale Nutri'zaza, dans laquelle il est actionnaire. Nutri'zaza, qui y occupe le poste de trésorier, a pu participer à plusieurs événements (jeux concours, rencontres) et contribue à porter des actions de plaidoyer avec la plateforme.

LE SUN : CATALYSEUR D'ACTIONS DE PLAIDOYER

Le Gret s'investit sur certains sujets portés par les plateformes SUN nationales et y promeut sa vision du Système alimentaire sain et durable pour la nutrition. **Le SUN et le Gret peuvent donc être amenés à porter ensemble des sujets de plaidoyer.**

C'est le cas à Madagascar où le Gret apporte un soutien important aux entreprises de transformation de farines infantiles et de produits fortifiés pour lutter contre la malnutrition (barres de céréales, muesli, etc.). Ces produits sont généralement fortifiés avec des compléments minéraux et vitamines (CMV) importés et donc soumis à des taxes douanières qui impactent leur prix de vente. Le SUN Secteur privé et le Gret, via l'entreprise Nutri'zaza, mènent donc un plaidoyer pour la détaxation des CMV pour les entreprises de fabrication de farine infantile. Après les concertations d'usage avec les membres du SUN Secteur privé, un document de plaidoyer a été élaboré expliquant pourquoi la nutrition était l'affaire de tous, comment les entreprises pouvaient s'impliquer et jouer un rôle et en quoi la détaxation des CMV pouvait aider ces entreprises à lutter contre la malnutrition. Ce document a ensuite été envoyé au ministère de l'Industrie et au ministère du Commerce. Le SUN est maintenant en attente d'une réponse.

Le Gret souhaite mener un plaidoyer similaire au Niger sur ces questions, en collaboration avec le SUN Secteur privé de ce pays.

Le SUN peut également être un relais ou un point de contact pour atteindre d'autres acteurs ou d'autres cibles. C'est le cas au Sénégal où le SUN Société civile a mis en relation le Gret et le Comité permanent inter-États de lutte contre la sécheresse dans le Sahel (CILSS) qui cherchait à mettre en lumière des initiatives et des pratiques nutritionnelles porteuses ou prometteuses en Afrique de l'Ouest. Plusieurs échanges ont eu lieu et le Gret a pu proposer deux fiches pratiques issues des expériences d'Asanao : une opportunité pour vulgariser, partager et inspirer d'autres acteurs du secteur.

LES LIMITES DU MOUVEMENT SUN

Le webinaire a permis de mettre en évidence les difficultés rencontrées par le Gret dans le cadre des activités menées avec le mouvement SUN.

- La principale difficulté énoncée par l'ensemble des pays est **le manque de financements** pour atteindre les ambitions du mouvement. Le SUN n'a pas toujours les moyens de mettre en œuvre sa stratégie de lutte contre la malnutrition, ce qui limite énormément ses actions. Par ailleurs, sur le peu de financements obtenus, le SUN reste très dépendant des lignes directrices des bailleurs. Pour certains réseaux SUN, obtenir des financements

NUTRI'ZAZA : QU'EST-CE QUE C'EST ?

Nutri'zaza est une entreprise malgache à vocation sociale qui lutte contre la malnutrition infantile chronique par le développement d'un réseau de restaurants pour bébés qui distribue un aliment de complément appelé le Koba Aina.

Cette farine infantile produite et conditionnée à partir de matières premières locales est vendue en sachet ou en louche de bouillie. L'objectif est de rendre ce produit accessible à tou-te-s, et en priorité aux familles les plus défavorisées, tout en préservant la rentabilité économique de l'entreprise afin d'assurer la pérennité de l'action. Elle a été mise en place par le programme Nutrimad du Gret, puis institutionnalisée en 2013 sous forme d'une entreprise sociale.



DES MÈRES DONNANT DE LA BOUILLIE À LEUR ENFANT DEVANT L'ENTRÉE D'UN HOTELIN-JAZAKELY



ACTION TEST DE DISTRIBUTION DE PRODUITS LAITIERS DANS LES ÉCOLES AU SÉNÉGAL

peut s'avérer encore plus difficile. C'est le cas du SUN Secteur privé : les bailleurs refusent généralement tout financement, arguant du fait que des entreprises privées doivent pouvoir se financer elles-mêmes. Or, la réalité en Afrique est tout autre puisqu'il s'agit de très petites, petites ou moyennes entreprises agroalimentaires dont les moyens sont très réduits.

- Une autre limite concerne **la difficulté du SUN à mobiliser ses membres**. En effet, les organisations membres qui ne s'impliquent pas dans les activités ou même dans le partage de leurs activités sont nombreuses. Avec le temps, elles participent de moins en moins aux rencontres et n'ont pratiquement plus d'interactions avec le SUN. Cela est généralement dû à la fin des projets qui étaient à l'origine de leur implication ou à des changements dans le personnel de l'organisation membre.
- **Le mouvement SUN est très dépendant des organisations membres les plus impliquées** et qui disposent de financements pour l'appuyer. Le risque est également de ne suivre que les activités de ces organisations fortes.
- Enfin, **il existe peu de coordination, de partage et d'interaction entre les différents réseaux SUN des pays et le mouvement mondial**. Cela est dommageable pour le plaidoyer : une meilleure coopération et la mise en place de plaidoyers conjoints sur certains thèmes permettrait en effet d'obtenir de meilleurs résultats.

Le Gret éprouve aussi souvent des difficultés à s'impliquer efficacement avec le SUN :

- **Le plaidoyer** pour avoir un impact probant et mesurable, **s'inscrit sur un temps long** (parfois des dizaines d'années), dont ne disposent généralement pas les projets.
- **Le Gret fonctionne principalement selon une approche projet** et la fin d'un projet peut entraîner un ralentissement des activités de concertation et de plaidoyer dans lesquelles il était moteur. Ce fut le cas au Cambodge où le Gret était un membre actif du mouvement SUN Société civile mais y a peu contribué depuis la fin de son projet. Il n'a pu réaffirmer son engagement qu'en 2021 grâce aux financements d'Asanao 2, notamment par le recrutement d'un nutritionniste.

CONCLUSIONS ET PERSPECTIVES

Ce webinaire interne sur les enseignements liés à la participation aux réseaux « Scaling Up Nutrition » (SUN) a permis de poser des questions sur le positionnement du Gret au sein des différents réseaux, sur ses interventions et les apports mutuels des deux organisations.

Les membres des différents pays d'intervention ont témoigné de l'intérêt de participer au mouvement SUN mais ont aussi partagé les difficultés rencontrées.

Il ressort de ces échanges que le SUN porte, avec ses membres, des sujets de plaidoyer chers au Gret pour une meilleure nutrition des populations et l'intégration de la nutrition dans les politiques publiques. En ce sens, le Gret soutient techniquement et financièrement plusieurs de ses initiatives.

Dans cette même logique, le Gret est engagé pour former en techniques de plaidoyer une cohorte de chefs de projets et responsables thématiques issus des pays impliqués dans Asanao 2. Cela permettra, entre autres, d'améliorer la contribution des équipes du Gret au sein du mouvement SUN. Ce renforcement de capacité des salariés du Gret devrait également permettre de mieux se préparer à de futures activités de plaidoyer (par exemple lors du sommet « Nutrition pour la croissance » - N4G, à Paris). ■



La rédaction de cette note a été assurée par

Marie-Christine GOUDIABY (chargée de mission en agroalimentaire et nutrition au Gret Sénégal) et Christiane RAKOTOMALALA (responsable de projets nutrition au Gret) sur la base des contributions écrites et orales des intervenants de ce webinaire et des débats qu'elles ont suscités en ligne.



POUR EN SAVOIR PLUS



- > En savoir plus sur le sommet N4G : <https://nutritionforgrowth.org/>
- > En savoir plus sur le mouvement SUN, ses pays, son actualité : <https://scalingupnutrition.org/>
- > Rapport évaluation du SUN (The Joint Annual Assessment report) : https://scalingupnutrition.org/wp-content/uploads/2021/11/SUN-JAA-report-ENG_web.pdf
- > Pour en savoir plus sur Nutri'zaza : <https://www.nutridev.org/pays/madagascar/>